

# 打造聚才强磁场 释放发展新活力

## ——市中医医院聚焦人才兴院目标提升综合发展硬实力

**编者按：**俗话说，栽下梧桐树，引来金凤凰。那么，什么才是“梧桐树”？是良好的工作环境、诱人的薪资待遇，是独特的资源禀赋、

个人的展示平台……在市中医医院看来，这棵引凤来栖的“梧桐树”就是“让有为者有位，为担当者担当”的选人用人机制。一直以

来，市中医医院的决策者严格把好用人导向“方向盘”，真正让优秀的优先、能干的能上、有为的有位；此外，决策者的超前规划，也为有

志之士提供了一片蓝海，一大批医学“大咖”、专业学科带头人纷至沓来，把医院综合实力推向了一个新的高度和新的阶段。

**运动医学科主任、主任医师杨红梅：**

## 我市运动医学科有了专业队

“专业的事情就要让专业的人来干，不仅干得好，还能对行业发展产生推动作用。”日前，谈起这两年在宝鸡市中医医院的发展，运动医学科主任、主任医师杨红梅自信而笃定。在她的带领下，我市运动医学科有了“专业队”，更填补了学科发展空白。

运动医学科虽然隶属于骨科，但其主要的关注点不在骨头，而在关节软组织，也可以叫关节镜微创外科，即在关节镜下对韧带、软骨、关节囊、肌腱等的损伤和疾病进行治疗和康复。早在2005年，杨红梅就在北京积水潭医院进修学习了运动医学专业，并率先在宝鸡开展了关节镜微创诊疗技术，当时这项技术在全省也起步不久。为了掌握最前沿的知识，那时每周末杨红梅就



运动医学科主任、主任医师杨红梅(左二)进行膝关节镜手术

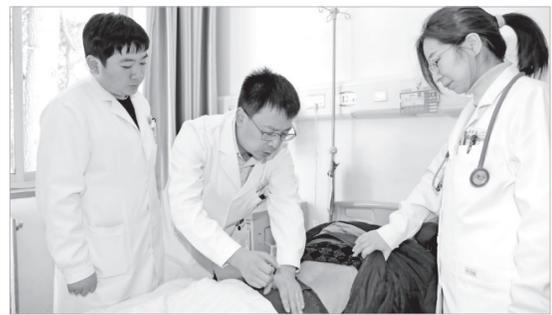
成了“空中飞人”，全国各地到处跑；如今，她的学术水平在全市无出其右，被圈内人幽默地称为“外场指导”。然而，由于我市运动医学起步晚、发展时间短，2020年以前各家医

院都没有专业的运动医学科，这也是让杨红梅失落的地方。2020年8月，杨红梅收到了市中医医院抛来的橄榄枝，要在医院成立全市首个运动医学科。“我到不久，医

院就抽调了人员为我组建团队，还购置了3个整套进口关节镜，人员设备全部到位，我终于可以甩开膀子大干一场了。”想起运动医学科刚刚成立那时的情景，杨红梅还沉浸在两年前的兴奋中。她说，术业有专攻，像工匠一样对某一个领域潜心研究，才能让患者更多获益。

这两年，依托市中医医院骨科强大支撑，运动医学科被越来越多的患者知晓、认可，科室也在医疗技术上不断学习、探索。去年，以医院为依托，成立了宝鸡市医学会运动医学分会，这为宝鸡地区运动医学专业的发展提供了交流平台。下一步，杨红梅准备继续扩大业务范围，加强与我市诸如羽毛球、篮球运动协会等专业运动协会的合作，进一步提高运动医学的知名度，让因运动原因引起关节滑膜、半月板、韧带等部位慢性损伤的患者能获得更专业、精准的治疗。

## 肿瘤科、血液科学科带头人，主任医师刘尧：传承创新建设西部知名专科



肿瘤科、血液科学科带头人，主任医师刘尧为患者查体

“我们的目标是建设西部知名、区域领先、中西医结合、中医特色鲜明的肿瘤血液病专科。”10月10日，刚到宝鸡市中医医院就职两个多月的肿瘤学“大咖”刘尧，给自己的新起点规划了新蓝图。

刘尧，可谓是宝鸡市率先开展深部肿瘤微波热疗、双层过滤体腔热灌注治疗的“第一人”。从医20多年来，他一直奋战在救治肿瘤患者的前沿，对恶性肿瘤的诊治和肿瘤急症的抢救积累了丰富的临床经验。“即将投用的东院区建设项目、中医在肿瘤治疗中的优势、宽松科学的用人机制等，这些都是我选择留在这个‘大家庭’的原因。”谈起宝鸡市中医医院对自己的吸引力，刘尧如数家珍，他还拿出了一份科室建设规划表，准备实实在在地大干一场。

“我们必须有自己的科室文化，这是增强团队向心力、凝聚力、战斗力，推动科室发展的不竭动力。”作为科室的“领头人”，刘尧入职后第一时间提出了以“科室文化”建设促发展的

理念，他说只有大家都把科室当成家，把同事、患者当成家人，才能像爱家一样爱岗。有了团队文化，还要佐以制度加持，在医院原有制度的基础上，肿瘤科、血液科还制定了符合科室发展的值班制度、学习制度等，比如，每周四晨交班开展一次科室学习，每个月第一个星期二对上月工作进行总结，对下月工作进行规划，从而进一步提高医疗团队的执行力，提升医护团队的医疗服务能力。

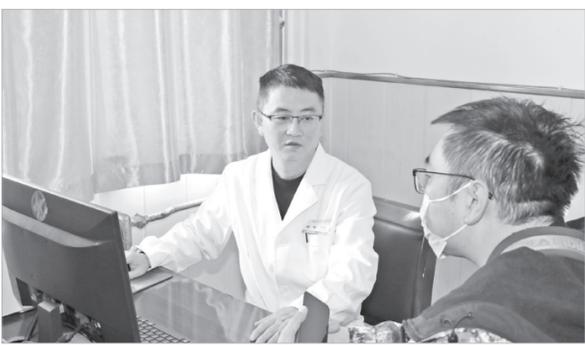
虽然到岗时间不长，但科室工作有条不紊。“中医治疗是医院的‘传家宝’，我们科室要把这个宝贝用好、用足，在诊治过程中充分发挥中医‘增效减毒’的作用，为患者提供中西医结合的特色诊疗方式，最大限度减轻患者痛苦。”说起中医特色，刘尧表示，他们科室正在组织汇编一本中医治疗手册，内容主要是中医中药在肿瘤治疗中的应用，尤其是抗肿瘤治疗方面的特色中药处方以及中药制剂、稳扎稳打、步步为营，刘尧正带领着团队向目标昂首迈进。

医院发展离不开人才的支撑，否则就成为无源之水、无本之木。因此，市中医医院为人才提供良好的生活、发展、干事创业的环境，形成“引凤来筑巢，筑好巢再引凤”的良性循环。日前，怀揣一颗敬畏之心、进取之心，在我市拥有丰富胸外科临床及手术经验的腔镜技术“领头人”杨智，也成为市中医医院一员，为医院外科再添一员“虎将”。

“我认为医生在做好手术的同时，还要具备科研能力，科研和临床是相辅相成的，做好科研的医生才更懂临床，而有了丰富的临床经验才能更准确地服务科研。因此，在未来的工作中，我要把科室建设成临床、科研兼备的研究型科室。”刚刚走马上任，杨智对未来科室发展的思路非常清晰，优质的科研实力和丰富的临床资源，可以有力地赋能学科建设，

**外四科(胸外科)学科带头人、主任医师杨智：**

## 临床+科研两条腿稳步向前进



外四科(胸外科)学科带头人、主任医师杨智在科室新开设的肺小结节专科门诊坐诊

助力医院可持续发展。他告诉笔者，医院的胸外科发展空间很大，高端的4K腹腔镜“纤毫毕见”，为外科医生戴上了高清眼镜，雄厚的中医资源为特色诊疗打出品牌。然而，仅仅关注临床是不

够的，要想让胸外科走在前列，就必须把加强科研力量放在重要位置，这也是杨智工作的重点之一。

“做基于临床的科学研究，对内可以提升医生的临床能力，提高患者的疗效；

对外则有助于提升医院的影响力，是一项双赢的事情，但搞科研不可能一蹴而就，这是一个长期的积累实践过程，我们有信心更有耐心。”在杨智的带领下，目前科室对微创肋骨骨折手术、胸腔镜肺段手术这两项课题进行了立项，团队每个人都要对病人在医院以及回家后的各项医疗数据进行一丝不苟的记录，为科研打牢基础。

丰富的临床经验、严谨的科研思维，让团队发展更具凝聚力、竞争力。如今，每周的病例讨论成了分享课，不仅研究病例，还会相互分享学科最前沿的新技术、新理论，一支中医药特色鲜明、外科技术先进的专业队伍正在飞速发展。

**康复科学科带头人、副主任医师吕敏：**

## 在中医沃土实现个人新梦想

“这里将是我事业腾飞的新舞台，更是我实现个人梦想的最佳平台。”日前，谈起吸引自己加入市中医医院“大家庭”的初衷，康复科学科带头人、副主任医师吕敏的眼中一片憧憬。

自2004年大学毕业以来，吕敏一直从事神经内科专业，这一干就是十多年。在救治过程中，她发现想要帮助患者恢复正常的生活能力，让他们的术后生活质量高一些，仅仅靠药物和手术远远不够，后期康复非常重要。为此，2015年她转入了康复医学专业，并投入了全部的精力。优秀的人从来不会停止学习的脚步，在帮助患者康复的过程中，阳光自信的吕敏发现，大部分患者非常需要心理上的安慰和鼓励，于是她专门进修了心理学，并取得了心理学硕士学位



康复科学科带头人、副主任医师吕敏指导骨科术后患者进行康复锻炼

；在西医康复治疗出现瓶颈时，她又开始了对中医辨证治疗的探索，并对传统中医产生了浓厚的兴趣。

“一直以来，我都在寻找西医和中医在治病救人上的最佳融合点，希望可以帮助患者走出困境，获得更

好的治疗效果。而拥有雄厚中医资源和中医专家团队的宝鸡市中医医院，就是我实现这一梦想的‘沃土’。”在采访中，吕敏拿起一旁摆放的《中医基础理论》笑着说，自己是一名地地道道的西医医生，曾经也对中医治

病抱有怀疑态度，但通过这几年的学习，她发现中医博大精深，简单的方剂就能解决一些西药解决不了的问题。前两天，进入医院康复科才两个多月的吕敏在临床中就见识到了中医的神奇功效，一名重症脑卒中患者，术后意识不清，排便不畅，用了好多西药都没办法解决排便问题，没想到一服只有四味中药的汤剂就解决了这个大难题，这也让她更加坚信了自己的选择没有错。

先进的现代化物理技术支持，随时能切磋中西医医术的“宝藏”团队，背靠“有为者有位”的科学用人方针，作为康复科学科带头人的吕敏充满干劲，她给自己和团队设定了一个目标，那就是以中医传统康复治疗为特色、现代康复治疗手段为主体、骨科康复为优势、神经康复为基础，建立素质优良、技术过硬、结构合理的康复医疗专业团队，为患者提供满意、高效的服务。

## 肿瘤放射治疗科学科带头人、副主任医师耿会生：全员充电以最佳状态迎接挑战

“我们肿瘤放射治疗科是整个团队，正在陕西省肿瘤医院放疗科深造、进修，确保医院东院区投用后以最佳的状态上岗。”日前，笔者电话连线了正在西安学习的市中医医院肿瘤放射治疗科学科带头人、副主任医师耿会生。对于即将开启的新征程，他既兴奋又期待。

恶性肿瘤极大地危害了人类健康，肿瘤放射治疗就是利用放射源或各种医疗设备产生的高能射线对肿瘤进行有效治疗的技术。耿会生深耕放射治疗专业20多年，对头颈部恶性肿瘤、肺癌、食管癌等疾病的放疗以及放化综合治疗具有丰富的临床经验。随着医院东院区建设的日益完善，一个现代化的智慧医院即将面世，这不仅将为百姓提供更优质的医疗资源，同时也为医疗专业人才提供了展示的平台。为了提高医疗综合实力，医院招贤纳士，新成立了以耿会生为带头人的肿瘤放射治疗科，用放射线精准打击肿瘤细胞，为广大患者带来福音。

“活到老，学到老。尤其

是医生更要时刻与国际最前沿的技术、理论接轨，提高‘战斗力’消灭疾病。”耿会生的声音铿锵有力。他说，打铁还需自身硬，学习没有止境，在未来的工作中，他将致力打造一个学习型业务团队，通过请进来、走出去的方式，加强人员学习水平，提高团队整体专业素养，使患者最大限度获益。

学科要发展，专业实力要强，硬件设备更要硬！耿会生告诉笔者，医院引进了全市第一台、全省第二台，瓦里安公司生产的最新一代Truebeam系统直线加速器，这是目前世界最先进的直线加速器，将极大提高肿瘤治疗的速度和准确性；第五代HDR三维立体遥控后装治疗机，可实现靶区剂量的个性化分布，降低复发率，改善病人预后。“起步虽晚，但起点很高。”耿会生说，有了这些前沿的设备，他们将为患者提供与国际接轨的放疗技术服务，对每一位患者定制个性化诊疗方案，更好地服务患者，使宝鸡地区的放疗水平迈上一个新台阶。