

# 能工巧匠看宝鸡

企业篇  
(之四)

宝鸡市委组织部 宝鸡日报社 联办

宝鸡日报 | 2版

2021年12月31日 星期五  
责任编辑：符雅琦 美编：朱振涛 校对：谢莉

## “一流工匠”是这样炼成的

——记“三秦工匠”、陕西中烟宝鸡卷烟厂修理工祁磊

■文/本报记者 郑晔 图/本报记者 李依涵



祁磊是陕西中烟工业有限责任公司宝鸡卷烟厂一名修理工，他热爱学习，勇于创新，多年来，祁磊带领团队实施了105个创新项目，取得32项技术发明专利。祁磊成为陕西中烟唯一一个省级技能大师工作室的负责人，先后获“三秦工匠”、全国劳动模范等荣誉称号。

**“要学的东西太多了，一刻都不能停！”**

祁磊常说，他是地道的“技二代”：父亲毕业于上海同济大学，是宝鸡卷烟厂设备科技术员，母亲则是动力车间的技术员。在他幼小的记忆里，父亲常年身体不好，母亲忙完工作忙家里，常常累得心力交瘁。是企业 and 同事的关心照顾，才让他和弟弟顺利成长。18岁技校毕业后，祁磊进入宝鸡卷烟厂，当了一名学徒。从扫地收拾残烟、打跑条、灌糨糊开始一点点学起，每天第一个到岗，最后一个离开车间。终于在两年后，祁磊凭借多项第一，当上了梦寐以求的修理工。

修理这行，手上的技巧特别重要，为了提升准确率和效率，祁磊反复训练，培养自己的手感，手上、胳膊上常被划得伤痕累累，胳膊被热气熏得通红。时间长了，只要是一些关键部位出问题，祁磊伸手一摸，就知道它的跳动量是多少，需要加多少调整垫、加在哪边？

这行干久了，祁磊愈发觉得，自己仅仅是一名技校生，能想到的设计、攻关手段太少了，就拿项目展示来说，只会用简单的PPT，连图表都是套用的，跟不上发展的需要。祁磊决心带头学习新技能，“要学的东西太多了，一刻都不能停！”2006年，在紧张的工作之余，祁磊报考了西交大的机械工程与自动化专业，并顺利拿到毕业证书。有一次，在和别人聊天时，祁磊偶然了解到一款新兴的三维设计软件，想到这项技术可以应用到日常工作中，他又开始恶补自己的数学、物理等方面知识，就这样祁磊像着了魔似的学习了两三年，成了国内最大的创客论坛的技术版主。

很快，就到了验证学习成果的时刻！2009年，由祁磊牵头，对PASSIM卷烟机进行了QC攻关，并参与全国行业评审。为了更加立体、全面地展示技术要点，他运用自己多年自学的知识，对项目相关部位逐个绘制三维模型，又利用Flash将整个项目中所有

的技术细节做了讲解动画——拿着这套自己亲手设计的项目，祁磊带领团队一路过关斩将，一举拿到国家烟草行业QC大赛一等奖，为企业实现了零的突破！

对于祁磊来说，生活中最大的乐趣就是学习，不论什么新事物，他都有兴趣去了解、去探索，以至于很少顾及孩子的学习。然而，在祁磊的潜移默化下，儿子从小看着爸爸学英语、画图纸乐在其中，也对学习充满了浓厚的兴趣。2019年，祁磊的儿子考上了名牌大学，“这就是无心插柳成荫啊！”提起父母对孩子的影响，祁磊忍不住笑了。

**“高明的修理应该是提早排除故障。”**

也正是这一次评比，让祁磊有了自信，从此，他放开手脚，不断把新技术应用到自己的工作中。

2014年，宝鸡卷烟厂引进的ZJ112高速卷烟机由于外圈除尘



祁磊对细支烟设备进行高精度调整



祁磊和同事要定期维护，才能保证设备24小时高效运转。



为了学习3D建模技术，祁磊在图书馆自学相关书籍。

能力不足，6组烟机的蜘蛛手风帆不断出现堵塞，导致设备运行不畅、废品产出率高。操作工多有怨言，修理工也无计可施，只能依靠定期清理来缓解。

看着操作工和修理工一个个苦恼的样子，在一次早会上，祁磊提出一个大胆的想法：“能不能将风泵取掉，彻底解决这一难题？”他的话一出口，大家炸了

窝：“取消风泵，万一设备开不起来，责任谁来承担？”“定期清理就可以了，这样最保险。”等大家讨论完，祁磊这才发了话：“高明的修理应该是提早排除故障，而不是等着设备坏了再维修！现在生产线每天都在浪费，我们的想法还没有试试，怎能轻易放弃！”在他的带领下，大家通过建模的方式，设计了一个既能平衡负压，又能够除尘的装置，并且不断改进，使这套装置的功能更加完善和自动化。如今，这个装置已经稳定运行了6年，节约的能源、废品、备件资金超过600万元。这一创新，还顺利获得了国家专利。

2016年，祁磊被任命为企业首个省级技能大师工作室的技术带头人，他提出“精简设计维修、参数化调整”的创新理念，并努力应用到企业的日常工作中。高速卷烟机盘纸补偿机构的关键零部件是国外进口的，一旦出现故障，设备不得不降速运行，严重制约生产效率。祁磊带领大家逐一排查，仔细分析，在精确计算传动比的基础上，拆除旧的补偿机构，换上的新装置，不仅简单还免维护，彻底解决了这一难题。

车间里，大家都说祁磊是个“改造狂”，而正是这种善于动脑、不断挑战的精神，激励祁磊不断创新。近年来，祁磊带领团队实施了105个创新项目，取得32项国家专利。

**“只有干出来的精彩，没有等出来的辉煌！”**

对于祁磊来说，荣誉已是过往，只有日臻成熟的技术，才是对

一路汗水最好的注脚。随着时间的流逝，祁磊看到，身边的老师傅相继退休，企业在技术传承上的重任逐渐落到自己这一代人的肩头。为此，他以身作则，带动身边的年轻同事向更高的山峰攀登。

2014年9月，好猫(长乐)细支烟在宝鸡卷烟厂试生产，面对更加严格的工艺指标，企业却没有细支烟生产、维修的经验，跑条、堵搓板、空头烟、接装不良等一系列问题摆在祁磊一班人的面前，此时，整个车间的焦点都聚集在卷接环节。为了保证新产品早日投入生产，祁磊独自承担起攻坚任务，他把搓接系统拆卸下来，独自分析结构，每天抱着40余斤的鼓轮鼓捣，耗尽了体力，祁磊连吃饭时手都抖个不停。为了杜绝胶辊图案跑偏的现象，他把供胶系统的离合器拆了又装、装了又拆，一点点调整离合器的间距，锋利的齿轮将他的胳膊划得到处是伤痕，被汗水一泡，疼得直冒冷汗。就这样，每天工作超过14个小时，在他的带动下，身边聚集的同事越来越多，终于在三天内，攻克了一系列难题。当第一批合格的好猫细支长乐烟出现在卷烟机的跑道上时，祁磊和同事们脸上露出了自豪的笑容。

近年来，宝鸡卷烟厂争创一流卷烟工厂，对设备有效作业率的要求提升，祁磊所在的卷修班不断开展技术攻关，大幅度压缩了设备故障检修时间，为企业高质量发展奠定了坚实的基础。“只有干出来的精彩，没有等出来的辉煌！我们还要创建一流的工作室，为企业的发展壮大添砖加瓦！”祁磊说。