

守正创新 谱写新时代美丽华章

——市国有资产经营有限责任公司高质量发展综述

本报记者 王怀宇



陕西宝棉纺织集团有限公司车间



陕西宝氮化工集团有限公司厂区

高扬风帆，高歌猛进。刚刚过去的2023年，对于市国有资产经营有限责任公司（简称国资公司）来说：

是“推动产业结构调整，优化国有资本布局，实现国有资本保值增值”的一年；

是“资源整合、市场运作、改革创新、

防范风险、规范运营”的一年；

是“创新、实干、担当、进取”高质量发展的一年。

近年来，累计有147个旧小区焕然一新；“八大产业”布局欣欣向荣；一批存量资产被盘活、被合理处置；2000多名国有职工被妥善安置；一批“含金量”

高的项目被顺利引进落户……守正创新，坚持以服务宝鸡经济大局为宗旨，国资公司正奋力谱写新时代高质量发展新篇章。

2023年末，国资公司合计实现营业收入69亿元，近三年来平均增长率为201.82%；实现利润总额4885万元，近三年来平均增长率为73.95%。

纾困解难 盘活存量

宝鸡作为老工业基地，如何释放新活力？国资公司责任重大。

宝鸡作为老工业城市产业转型升级示范区，如何发挥最大作用？国资公司责任在肩。

前几年，国企将家属区水、电、暖和管理职能剥离后移交。这些家属区普遍属于老旧小区，国资公司承接了239个这样的小区，并实施改造工程，让企业轻装上阵，专心发展事业。目前，累计有147个小区旧貌换新颜，十几万户居民从中受益，同时也让相关企业再无后顾之忧。

妥善解决经营困难、破产重整等企业问题，是国资公司的另一项艰巨任务。在推动宝氮集团破产重整过程中，国资公司不但给予2.93亿元资金支持，而且妥善安置其399名职工在国资公司下属子公司实现再就业。同时，筹措资金解决了十多年来的社保欠费问题，还积极引进“医药中间体”等化工项目，既解决了企业人员就业问题，盘活了破产后的资产，又为我市加快布局新型能源化工产业，推动产业转型升级带来重要支撑。

此种解决企业问题的方式，可谓一举多得、一举多赢，体现出国资公司强烈的大局意识和社会责任感。

纾困解难，盘活存量。国资公司以此为坐标点，积极开展工作。目前，国资公司已对数家经营困难的企业累计提供资金支持19.35亿元，提供担保余额37.98亿元，有力保障了困难企业的正常生产运营，并对贝特尔、正能弹簧、友谊商贸等企业部分闲置资产进行了规范化处置，最大限度实现了国有资产保值增值。

项目驱动 壮大增量

在宝鸡高新区，国资公司投资建设的城铁城数控机床产业园正在建设中，目前已完成投资1亿元。该项目是按照“绿色化、智能化、特色化、集约化”方向打造的现代化工业园区，总投资6亿元。建成后，不仅可满足超过10户规模企业的经营，也将推动我市机床产业集群高质量发展。预计该园区企业全部达产后，每年可实现产值10亿元以上，现已有数家企业有意向落户园区。

2023年，国资公司经过坚持不懈的努力，引进了我市首个生物科技类项目——细胞与基因治疗项目。该项目预计总投资1亿多元，打



电力苑小区提升改造后新貌



国资公司获得的荣誉



陕西兴盛新材料股份有限公司工人进行钛材加工

造集细胞再造、基因治疗、技术研发等于一体的细胞基因疗法平台。项目建成后，将成为西北地区最大的5G全自动细胞储存库及西北首家基因检测和基因治疗中心，可有效填补我市基因治疗领域空白。

高质量项目始终是高质量发展的硬支撑。国资公司秉承“抓项目就是抓发展，谋项目就是谋未来”的理念，聚焦国家战略性新兴产业发展方向，围绕高端现代服务、先进制造、生物医药、石油化工、工业园区开发、跨境电商、金融服务、军民融合八大产业谋篇布局、加速建设，有力推动国资经济向高质量发展迈出更加坚实的步伐。

近日，在金台区蟠龙高新区，总投资60亿元的8万吨先进电子材料产业基地项目正在全力推进落实。该项目由工发集团引进，建成后可实现高性能电子铜箔、电池集流体等先进电子材料的研发、生产和销售，预计年营业收入可达100亿元。

引项目、建项目、谋项目，国资公司不遗余力。公司联合陕西基金

管理有限公司共同发起建立了总规模20亿元的“宝鸡市工业高质量发展基金”，这是我市首支“省市合作”的市场化股权投资基金。除此之外，国资公司建立了5亿元规模的“西证（宝鸡）产业投资基金”，积极开展供应链业务，有效助力我市重点项目高效推进。

为保证资金合理有效投放，国资公司工作人员走访了100多户工业企业，经项目团队初步研判筛选出20多户优势企业，给予超12亿元的资金支持，累计投放项目22个。这种支持达到了“四两拨千斤”的效果，预计项目达产后可实现营收196亿元。

国资公司对我市国家级专精特新“小巨人”企业——陕西兴盛新材料股份有限公司进行了增资扩股，以定向增发的形式实施3万吨精密钛合金生产线建设项目。项目建成后，将凭借自有钛合金电极制备工艺填补我国在高纯度钛合金领域的空白，打破进口依赖，预计可实现年产值30亿元。

在跨境电商产业方面，国资公司依托宝鸡综合保税区和“一带一

路”节点城市功能，布局谋划了跨境电商新业态，积极融入“一带一路”立体互联互通网络和西部陆海新通道物流网络，有力推动我市农副产品、优势装备制造业等加速融入国内国际双循环，助力我市外向型经济做大做强。去年，跨境电商营收突破1亿元。

不仅如此，国资公司还建立了跨境电商海外仓，成为陕西本土企业首家中亚海外仓。

国资公司实施的一批又一批项目，为全市13条重点产业链发展起到了强链、延链、补链的重要作用。

深化改革 积聚能量

改革创新是经济行稳致远的最强大动力。国资公司按照“一企一策”原则，大力实施混合所有制改革，国有与民营、国有与国有发

挥优势、强强联合，成立了多家混改企业。其中，正欣鼎盛公司、正欣恒聚公司自成立以来，业务量持续增长，既有效提升了公司收入规模和盈利能力，也为一些困难企业转型奠定了基础。

在党建方面，国资公司推进党建工作与实际生产经营深度融合，推进基层党组织标准化、规范化建设，坚持理论实践双轮驱动，多维发力、汇聚合力，打造企业发展“红色引擎”。

在内部管理上，从国资公司本部到各子公司全部实行绩效考核，薪酬与绩效挂钩，坚持以正向激励为主的同时，全面推行经理层成员任期制和契约化管理等改革举措，形成了“能上能下、能出能进”的动态考核机制。

在人才引进上，围绕重点项目所需，先后引进了一批高层次各类技术人才，为其搭建平台，使他们很快成为企业的中坚骨干力量。国资公司开出了优厚待遇，硕士学历月薪1.5万元，博士月薪2万元，每月还有3000元至3万元的技术津贴，以此吸引更多的人才来宝鸡工作。

在改善民生上，以持续提升居民幸福感为己任，采取“医、康、养”一体服务模式、供应链便民生活圈等创新举措，实施天健大健康医养项目、中央厨房项目等，大力推动粗放型传统服务业向集约型现代服务业转变，形成以服务民生为根本的高端现代服务业产业链。

岁迎更始，昂首潮头。1月8日，国资公司成功获得国内权威评级机构颁发的“AA+”主体信用等级，成为全市首个获此信用等级的市属国企。

一分耕耘一分收获，高质量发展任重道远。国资公司正在以“服务人民、服务社会”的使命，“建设百年企业”的梦想，以时不我待的紧迫感锐意创新、奋力开拓，力争到“十四五”末公司营收突破百亿元，资产总值突破200亿元，努力成为特色鲜明、权责明晰、产业融合、要素完备、管理科学的现代化企业。

2024年，国资公司将以勇立潮头、争当时代弄潮儿的志向和气魄，苦干实干快干、努力干一起干，为奋力谱写中国式现代化建设的宝鸡新篇章贡献国资力量。

宝鸡出彩2023